

## Executivo de Ativos Industriais Integrados | P&L | Turnaround | Óleo & Gás, Energia e Biocombustíveis

### Resumo Executivo

Executivo com mais de 38 anos liderando ativos industriais complexos, com responsabilidade por P&L e atuação em aquisição, turnaround e geração de valor nos setores de óleo & gás, energia e biocombustíveis.

Líder executivo reconhecido pela estabilização operacional e transformação de ativos industriais complexos em cenários de aquisição ou reestruturação corporativa.

Ampla experiência em gestão executiva de operações industriais complexas, combinando forte visão de negócios com profundo domínio técnico em engenharia, operações, manutenção, projetos de capital, cadeia de suprimentos, HSSE, sistemas de qualidade, planejamento da produção e conformidade regulatória. Reconhecido pela capacidade de estruturar organizações, integrar equipes multidisciplinares e implementar modelos robustos de governança e gestão de desempenho em ambientes altamente regulados.

Atuação destacada em projetos greenfield e brownfield, iniciativas de recuperação de ativos e turnaround operacional, desengargalamento de unidades de processo, comissionamento, start-up e estabilização de operações industriais, com ênfase em ativos de refino e mid/downstream. Forte experiência em planejamento estratégico, desenvolvimento de planos de negócios, análise de viabilidade econômica e implantação de novos empreendimentos.

Experiência em processos executivos de decisão de investimento e governança de alocação de capital, incluindo a execução disciplinada e, quando necessário, a interrupção ordenada de projetos industriais de grande porte decorrente de reavaliações estratégicas de acionistas ou redirecionamento de capital. Líder pragmático, orientado a resultados, com elevada capacidade de gestão de stakeholders, com ampla interação com órgãos reguladores, agências governamentais, empresas EPC e parceiros estratégicos, com atuação comprovada na condução de organizações em cenários complexos de crise operacional, ambiental e institucional.

### Destaques Selecionados de Carreira

- Atuação em posições executivas de alta liderança nos segmentos de refino, midstream, downstream e combustíveis renováveis, com responsabilidade direta pelo desempenho operacional, integridade de ativos, HSSE e resultados financeiros.
- Liderança na recuperação, reestruturação e estabilização de ativos industriais, com implantação de modelos de governança, processos operacionais e equipes multidisciplinares em cenários de aquisição e transição.
- Gestão de portfólios relevantes de CAPEX e OPEX de manutenção e crescimento, alinhando a alocação de capital à estratégia de negócios, confiabilidade e segurança operacional dos ativos, bem como à criação de valor no longo prazo.
- Liderança de projetos industriais greenfield e brownfield, incluindo comissionamento, partida e desengargalamento de unidades de processo, assegurando segurança, conformidade regulatória e excelência operacional.
- Atuação como interface executiva sênior junto a autoridades regulatórias, órgãos governamentais, empresas EPC e parceiros estratégicos, em ambientes industriais altamente regulados.
- Condução bem-sucedida de organizações em situações complexas de crise operacional, ambiental e institucional, garantindo continuidade dos negócios, alinhamento de stakeholders e mitigação de riscos.

## Experiência Profissional

### Brava Energia — Rio de Janeiro, Brasil

#### Gerente Executivo de Ativo Industrial (P&L Owner)

Setembro de 2022 – Janeiro de 2026

Empresa brasileira de energia de capital aberto, focada no reenvolvimento de ativos maduros de óleo e gás, com atuação integrada nos segmentos upstream, midstream e downstream.

Executivo designado para assumir ativo industrial integrado sem estrutura operacional, liderando turnaround completo com responsabilidade por P&L, incluindo estruturação organizacional, implantação de governança e estabilização de operação complexa (refino, gás e logística).

- Responsabilidade integral de P&L pelas operações integradas, incluindo refino, processamento de gás natural, utilidades industriais, tratamento de emulsões oleosas, gestão de efluentes e logística de terminal marítimo.
- Liderança de uma organização com aproximadamente 270 colaboradores diretos e 1.100 contratados, abrangendo Operações, Manutenção, Planejamento e Controle da Produção, Recuperação de Integridade, Processos & Qualidade e Suporte Operacional.
- Gestão do orçamento industrial de 2025, incluindo aproximadamente USD 38 milhões em CAPEX de manutenção e crescimento e USD 65 milhões em OPEX.
- Conduziu a recuperação e estabilização operacional de uma infraestrutura energética integrada de alta complexidade, incluindo:
  - Refinaria de petróleo com capacidade de 40.000 bpd;
  - Instalações com capacidade de tratamento de até 120.000 m<sup>3</sup>/dia de emulsões oleosas;
  - Unidade de Processamento de Gás Natural (UPGN) com capacidade de 1,8 milhão de m<sup>3</sup>/dia, atendendo campos onshore e offshore;
  - Sistemas de utilidades e facilidades de suporte à produção de campos terrestres e marítimos;
  - Terminal marítimo integrado à logística regional e internacional.
- Supervisão das operações do terminal marítimo e da logística de trading, incluindo dois dutos (produtos claros e escuros) conectados a monobóias independentes, permitindo movimentação e comercialização de diesel, gasolina, bunker, fuel oil e petróleo.
- Estruturou o modelo de governança industrial, KPIs operacionais, cultura de HSSE e rotinas de gestão, assegurando conformidade regulatória, segurança operacional, confiabilidade dos ativos e geração sustentável de valor.
- Garantiu o abastecimento confiável do mercado regional de combustíveis, ao mesmo tempo em que ampliou as capacidades de exportação, especialmente de bunker, combustíveis marítimos e petróleo, por meio de infraestrutura logística integrada.

---

### Downstream Advisors, Inc. — Rio de Janeiro, Brasil

#### Consultor Sênior

Janeiro de 2020 – Setembro de 2022

Consultoria norte-americana especializada na indústria de refino e downstream de petróleo.

- Atuou como consultor sênior em due diligences técnicas, operacionais e econômico-financeiras de refinarias de petróleo, incluindo ativos integrantes do programa de desinvestimento da Petrobras.
- Assessorou licitantes e investidores ao longo das fases de avaliação de ativos, aquisição e transição pós-adjudicação.
- Forneceu análises e recomendações estratégicas sobre configuração de refino, condição dos ativos, riscos operacionais, necessidades de CAPEX e otimização de margens.
- Atuou de forma ativa no suporte aos vencedores dos processos, incluindo a preparação para o closing e o planejamento operacional inicial.

## **Noxis Energy Participações S.A. — Aracajú, Brasil**

### **CEO / Diretor de Projetos**

Janeiro de 2018 – Outubro de 2019

- Liderou o desenvolvimento do primeiro projeto greenfield de refinaria da Noxis Energy (25.000 bpd) no Estado de Sergipe, Brasil.
  - Responsável pela execução do plano de negócios, governança do projeto e interface com licenciadores de tecnologia, autoridades regulatórias e parceiros estratégicos.
  - Projeto concebido com tecnologia Axens (Grupo IFPEN), com foco na produção de bunker fuel em conformidade com a IMO 2020, além de diesel e gasolina.
  - CAPEX estimado em USD 600 milhões e receita anual projetada de USD 1,4 bilhão.
  - Obteve com êxito a Licença Ambiental Prévia (LP), viabilizando a progressão para a fase de engenharia básica.
  - O projeto atingiu estágio avançado de desenvolvimento, tendo a decisão final de investimento sido postergada em função de reavaliação estratégica dos acionistas, de forma independente do desempenho técnico ou da execução do projeto.
- 

## **Jacobs Guimar — Rio de Janeiro, Brasil**

### **Gerente de Projetos**

Janeiro de 2016 – Setembro de 2017

Joint venture entre a Jacobs Engineering (EUA) e a Guimar Engenharia (Brasil).

- Atuou como líder de projetos de engenharia para a construção de uma Estação de Recebimento de Cabos (Cable Landing Station – CLS) e infraestrutura de fibra óptica para uma empresa global de tecnologia.
  - Liderou as atividades de licenciamento, engenharia de detalhamento, suporte a suprimentos (procurement), supervisão da construção e comissionamento.
  - Gerenciou interfaces com stakeholders internacionais, empresas contratadas e órgãos reguladores, assegurando conformidade técnica, regulatória e prazos de execução.
- 

## **Apoio Total Educação Personalizada — Rio de Janeiro, Brasil**

<https://apoiototal.com/>

### **Sócio Associado**

Janeiro de 2014 – Janeiro de 2016

- Período dedicado à reestruturação estratégica e atualização do plano de negócios de uma empresa familiar atuante nos segmentos de educação personalizada e capacitação profissional.
- 

## **JBF Industries Ltd. — Araraquara, Brasil**

### **Diretor de Projeto**

Setembro de 2012 – February de 2014

Grupo químico multinacional indiano, fabricante de fios, filmes e chips de poliéster, com operações globais.

- Reporte direto ao CEO da JBF RAK LLC (Emirados Árabes Unidos).
- Liderou a implantação operacional e a gestão de projetos no Brasil para uma planta química de BioMEG com capacidade de 500.000 t/ano.
- Responsável pelos processos de licenciamento, gerenciamento para construção, comissionamento e preparação para entrada em operação (operational readiness).
- Empreendimento com CAPEX estimado em USD 700 milhões, com engenharia desenvolvida pela Petron Sciencetech (EUA) e Aker Solutions (Índia).
- O desenvolvimento do projeto foi interrompido em decorrência de uma reavaliação estratégica do acionista controlador indiano, associada à repriorização global de portfólio, sem relação com a qualidade da execução do projeto ou com o desempenho da gestão.

## **Accenture — Rio de Janeiro, Brasil**

### **Gerente Sênior – Grupo de Recursos**

Agosto de 2010 – Agosto de 2012

- Atuou como consultor para a Petrobras e empresas afiliadas.
- Liderou iniciativas de estruturação de PMO, gestão de portfólio, redução de custos no downstream, melhoria de margens e excelência operacional.
- Participação em projetos internacionais, incluindo qualidade de combustíveis (Galp – Portugal) e modelos de competências organizacionais (Sonangol – Angola).
- Prestou serviços de consultoria em refino, logística, automação industrial, gestão de ativos e preparação para start-up de operações

---

## **BMAIS Energia Consultoria e Engenharia Ltda. — Rio de Janeiro, Brasil**

### **Sócio Executivo**

Janeiro de 2006 – Julho de 2010

- Co-fundou e liderou uma consultoria especializada em gestão de projetos, estudos de viabilidade e serviços de engenharia para indústrias de processo.
- Desenvolveu planos de negócios, análises de investimento e novos empreendimentos nos setores de óleo & gás e biocombustíveis.

---

## **Naturoil Combustíveis Renováveis S.A. — Ourinhos, Brasil**

### **Gerente Geral**

Janeiro de 2006 – Junho de 2008

- Plano de negócios desenvolvido pela BMAIS Energia Consultoria e Engenharia Ltda.
- Liderou a execução integral de um projeto greenfield de biodiesel com capacidade de 200.000 t/ano, utilizando tecnologia Esterfip-H da Axens (Grupo IFPEN).
- Responsável pela seleção do local, licenciamento ambiental, estruturação de financiamento (BNDES), estratégia EPC, transferência de tecnologia e estruturação organizacional.
- Obtenção das licenças ambientais e negociação da doação de 200.000 m<sup>2</sup> de terreno junto às autoridades locais.
- Empreendimento com CAPEX aproximado de USD 120 milhões e receita anual estimada de USD 200 milhões.
- O projeto avançou pela execução de fases-chave do plano de negócios, incluindo estruturação societária, licenciamento ambiental, engenharia, financiamento do projeto, estratégia EPC e preparação para construção, tendo sido posteriormente interrompido em decorrência de uma reavaliação estratégica do acionista controlador espanhol.

---

## **Refinaria de Petróleos de Manguinhos S.A. — Rio de Janeiro, Brasil**

### **Diretor Industrial e de Operações**

Julho de 1999 – Dezembro de 2005

- Responsabilidade executiva pela gestão industrial, operacional e de HSSE da refinaria e de suas empresas controladas.
- Atuou, como diretor da empresa, no processo de reestruturação organizacional e profissionalização da gestão no período pós-aquisição, após a entrada da Repsol como acionista controladora.
- Alcançou redução de custos de refino superior a 50% (aprox. USD 3,5/barril).
- Gerenciou orçamentos anuais de aproximadamente USD 20 milhões em OPEX e USD 15 milhões em CAPEX de manutenção e crescimento.
- Foi responsável, como diretor da área de Suprimentos, pela gestão do suprimento de petróleo e correntes de insumos, logística e operações marítimas, assegurando conformidade com o Código ISPS.
- Liderou a gestão de crise durante o derramamento de óleo na Baía de Guanabara (2001).
- Dirigiu projetos de modernização e revamp da refinaria, com utilização de tecnologia Axens (IFPEN).
- Liderou os processos de certificação ISO 9001 / ISO 14001 e a implantação do ERP SAP R/3.

**Gerente de Operações**

Dezembro 1990 – Julho 1999

- Responsável pelo planejamento da produção e operação das unidades de refino, terminais e utilidades.
- Coordenação da integração de manutenção e execução de paradas gerais (TAR).

**Engenheiro Assistente de Operações**

Outubro 1988–Dezembro 1990

**Formação Acadêmica e Certificações**

- Project Management Professional (PMP) – PMI, 2009
- MBA Executivo em Óleo & Gás – Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ), 1999
- MBA Executivo – COPPEAD / UFRJ, 1996
- Pós-graduação em Engenharia Econômica e Gestão Industrial – UFRJ, 1989
- Bacharelado em Engenharia Mecânica – UFRJ, 1988

**Idiomas**

- Português: Nativo
- Inglês: Fluente (atuação profissional e executiva)
- Francês: Fluente (atuação profissional e executiva)
- Espanhol: Intermediário (atuação profissional)